



# Estado actual de las negociaciones Brexit y preparativos de las empresas- Comité Brexit Murcia

**Antonio Hernández García**

Socio Estrategia Energética e Internacionalización y Brexit KPMG

22 de enero de 2019



# Contenido

I

Contexto actual

II

Entorno macroeconómico

III

Necesidad de prepararse

# Contenido

I	Contexto actual
II	Entorno macroeconómico
III	Necesidad de prepararse

**Details, details:** Actual details of how a new backstop concession might work, the PM will enlighten us in the Commons this afternoon. [The Guardian's](#) F “light on specifics,” with one source admitting there were “no actual solutions difficult to know — as ever — what she will do. But the broad agreement sounds easy enough, right?”

# Situación actual de las negociaciones

**The other big amendment:** Will be a similar but less radical plan drawn up by a group of select committee chairs including Yvette Cooper, Nicky Morgan, Hilary Power to put forward its own EU Withdrawal Bill in the weeks ahead, ordering the end of the year. That draft bill should be published in Cooper's name today.

- Rechazo del **Parlamento Británico**, el pasado 15 de enero, **al acuerdo negociado entre Reino Unido y la UE**.
- Theresa May presentó ayer, 21 de enero, al Parlamento Británico una **alternativa al plan de salida de la UE**, en la que se incluye una **renegociación con Bruselas sobre el *backstop* irlandés**, causa principal del rechazo al acuerdo negociado con la UE.
- Esta propuesta deberá ser debatida y votada el próximo **29 de enero** en el Parlamento Británico.
- Esta situación ha abierto casi todos los escenarios:
  - **renegociación del acuerdo**
  - negociación con la UE de una **prórroga del Art.50**,
  - **revocación del Art. 50**,
  - **nuevo referéndum o unas elecciones generales anticipadas**.
  - **salida sin acuerdo**

# Situación actual de las negociaciones

- Bruselas ha señalado que parece **no estar dispuesta a renegociar los términos del acuerdo** alcanzado con Reino Unido, si bien **podría estar abierta a una prórroga limitada de la fecha de salida** (requiere unanimidad de los 27 EEMM).
- Dudas sobre fecha límite de la prórroga:
  - Bruselas estaría barajando hasta la **primera semana de julio**, en la que está previsto la constitución del nuevo Parlamento Europeo tras las elecciones del 26 de mayo).
  - Reino Unido podría estar planteándose hasta **diciembre de 2019**, con el Parlamento Europeo ya constituido.

# Contenido

I	Contexto actual
<b>II</b>	<b>Entorno macroeconómico</b>
III	Necesidad de prepararse

# 1. Evolución del PIB

- ❑ Según el propio Banco de Inglaterra **habría costado ya a UK alrededor del 3% del PIB.**
- ❑ La mayor parte de los informes económicos han **revisado unas décimas a la baja el crecimiento para 2018 y 2019.** La **OCDE** revisa ligeramente al alza la previsión para 2019 (0,2%) aunque prevé una ralentización en 2020 (+1,1%). El **FMI** mantiene su previsión para 2019, si bien advierte que esa previsión se basa en el supuesto de que se alcanza un acuerdo de salida con la UE en 2019.
- ❑ El Banco de Inglaterra se enfrenta al **trade-off inflación crecimiento** a la hora de modificar los tipos de interés (decidió **aumentar los tipos de interés** hasta el **0,75%** en agosto).

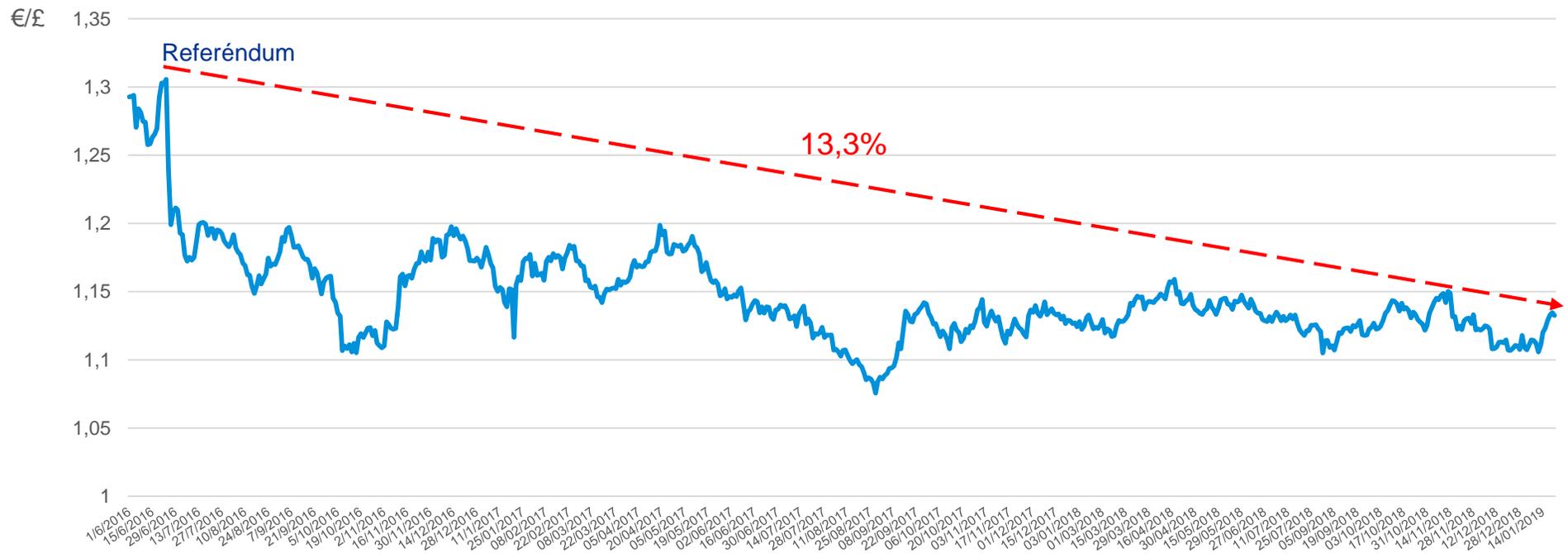
PIB en Reino Unido Comparativa de previsiones	Últimas	2018	2019	Anteriores	2018	2019	pre Brexit	2016	2017	2018
Banco de Inglaterra	Nov.18	1,4	1,8	Ago. 18	1,4	1,8	Mayo.16	2.0	2,3	2,3
Tesoro Británico (recopilación oficial de pronósticos independientes)	Oct.18	1,3↓	1,5	June.18	1,4	1,5	Junio.16	1.8	2,1	-
FMI*	Ene.19	1,4	1,5	Oct. 18	1,4	1,5	Abril.16	1.9	2,2	2,2
Comisión Europea	Nov. 18	1,3	1,2	May. 18	1,5	1,2	Mayo. 16	1,8	1,9	-
KPMG **	Oct.18	1,2↓	1,4	June.17	1,3	1,5	-	-	-	-
OCDE	Nov.18	1,3↓	1,4↑	Sep. 18	1,3	1,2	Jun.16	1,7	2,0	-

\* Ha señalado que hay gran incertidumbre sobre esta predicción en caso de no acuerdo.

\*\* Escenario con acuerdo que permita un Brexit suave y período transitorio. Si no hubiera acuerdo expectativa en 2019 sería un +0,6%.

## 2. Tipo de cambio

- ❑ **Depreciación de un 13,3% desde el 23 de junio de 2016.**
- ❑ **Fuerte volatilidad** en los últimos meses por los rumores acuerdo-no acuerdo.



# Contenido

I	Contexto actual
II	Entorno macroeconómico
<b>III</b>	<b>Necesidad de prepararse</b>

# Necesidad de prepararse

- ❑ Teniendo en cuenta la incertidumbre, las instituciones comunitarias y británicas aconsejan a las empresas **prepararse para la posibilidad de un no acuerdo**, habiendo publicado diversos documentos donde analizan las consecuencias del mismo.
- ❑ El **gobierno español se ha sumado a este mensaje**, lanzando una campaña de informativa para empresas.



[Home](#) > [Government](#) > [Brexit](#)

Collection

## How to prepare if the UK leaves the EU with no deal

Guidance on how to prepare for Brexit if there's no deal.

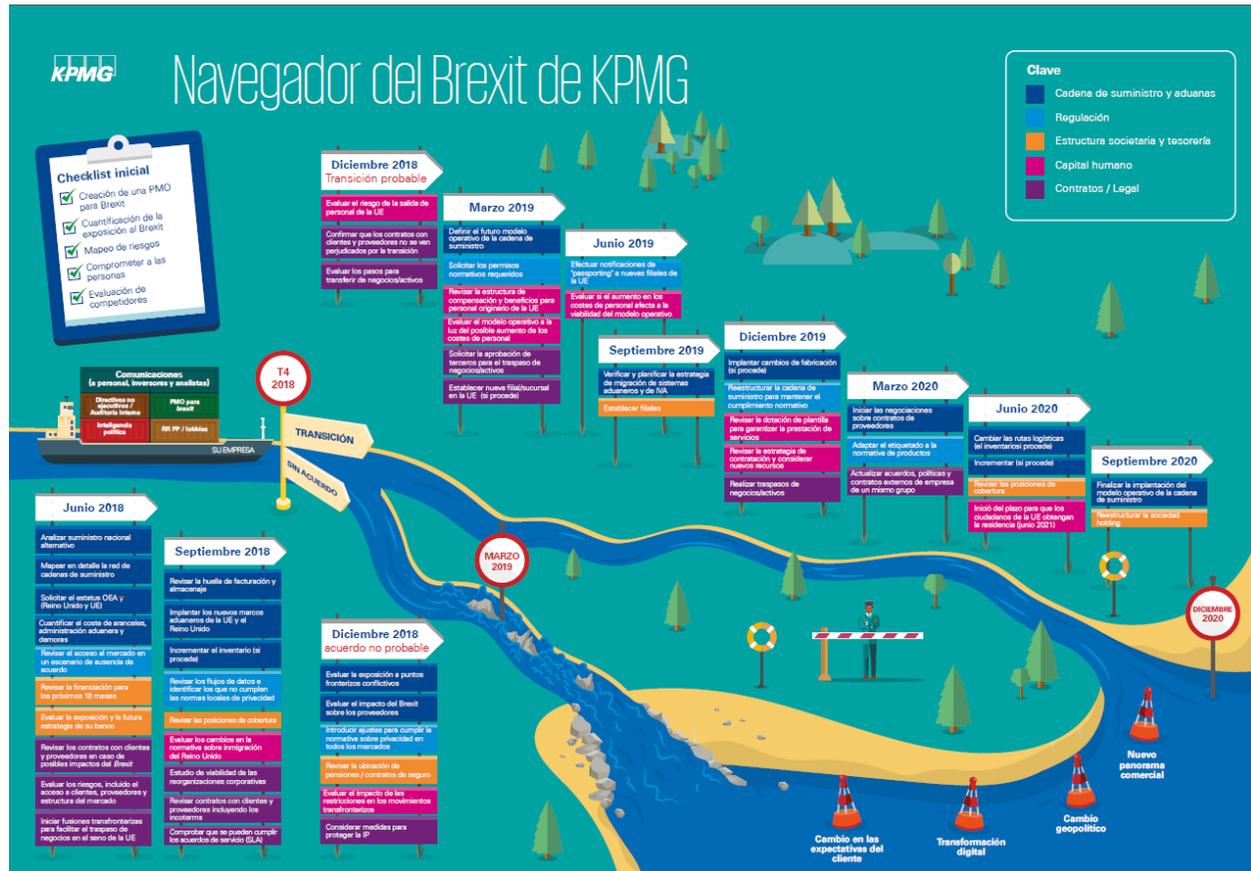


# Necesidad de prepararse

- ❑ Las dudas sobre la posibilidad de una salida con acuerdo, han llevado a muchas empresas a abordar con urgencia un **plan de contingencia** frente al Brexit, que incluye los escenarios de un **“Brexit duro”** y de un **“no acuerdo”**.
- ❑ Se observa aun una **fuerte heterogeneidad** en el grado de preparación y un **cierto desconocimiento** de algunas de las implicaciones que el Brexit puede conllevar desde un punto de vista legal y regulatorio o financiero, por ejemplo.
- ❑ El Brexit afecta a la mayor parte de la operativa empresarial, por lo que conviene realizar un **autodiagnóstico** sobre el **nivel de impacto y de preparación**.
- ❑ Las que aún no hayan comenzado a prepararse, deberían hacerlo teniendo en cuenta los **plazos** que conllevan muchas de las medidas a implementar y el **aumento de precios / escasez** que se está produciendo en Reino Unido en términos de espacio de almacenaje.

# Cómo prepararse

- Navegador del Brexit de KPMG** es una herramienta diseñada para ayudar a las empresas a identificar los elementos críticos y los puntos de no retorno en las decisiones críticas, a lo largo del proceso negociador.
- Las empresas deberán decidir el **grado de disrupción** que pueden asumir y **cuánto invertir** para cubrir los riesgos identificados.



# Cómo prepararse

- CADENA DE SUMINISTRO:** necesidad de realizar un **mapeado de proveedores**, identificando a los **proveedores críticos** y analizando su **nivel de impacto** (en costes y tiempos de entrega). Plan de mitigación frente a los riesgos identificados.
- ADUANAS:** **cuantificación del impacto aduanero** (costes arancelarios, adelanto del IVA, costes logísticos); **diseño de estrategia aduanera adecuada** que tenga en cuenta las formalidades aduaneras (origen preferencial, registros aduaneros y de IVA, garantías de deuda de importación, representantes aduaneros, exportaciones indirectas, etc).



# Cómo prepararse

**3. LEGAL:** revisión de los **contratos con clientes y proveedores**, que permitan mantener posición competitiva y cumplir compromisos; tramitación de **registros o licencias** en Reino Unido, ante la posibilidad de no reconocimiento; protección de **propiedad intelectual** o a la **transferencia de datos personales**; posible introducción de **medidas sanitarias y fitosanitarias** al comercio.

**4. RECURSOS HUMANOS:** posible necesidad de visados; reconocimiento de cualificaciones profesionales; repercusiones sobre condiciones laborales y costes asociados.



# Cómo prepararse

- 5. FINANCIERO:** análisis de posibles impactos relacionados con **mayores tensiones de liquidez** (retrasos en pagos, caídas de ingresos, volatilidad cambiaria); impacto en el **capital circulante** por un aumento de inventarios; previsibles **cautelos adicionales de entidades financieras.**



# Conclusiones

- **El Brexit ha añadido una importante complejidad al panorama político, económico y comercial internacional**, que se añade a otros retos como el cambio de gobierno en **EE.UU.**, “nueva normalidad” de **China**, cambios estructurales en el **mercado del petróleo**, etc.
- Aunque todavía quedan muchas incertidumbres, **los efectos sobre la economía británica ya se han puesto de manifiesto** (depreciación de la libra y menor crecimiento económico).
- Dada la **importancia de Reino Unido para España**, el **Brexit podría afectar significativamente a las empresas** en diferentes ámbitos.

Ante este reto, **la anticipación y la preparación son esenciales.**



Muchas  
gracias

**Antonio Hernández García**

Socio responsable de Estrategia Energética e Internacional y Brexit en KPMG

[ahernandezg@kpmg.es](mailto:ahernandezg@kpmg.es)

# CV Antonio Hernández García



<b>Nombre</b>	Antonio Hernández García
<b>Cargo</b>	Socio, Estrategia Energética e Internacional y Brexit, KPMG España
<b>Formación</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Técnico Comercial y Economista del Estado</b> desde 1991.</li><li>▪ <b>Doctor en Economía aplicada</b> por la Universidad de Alcalá de Henares de Madrid.</li><li>▪ <b>Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales</b> por la Universidad Complutense de Madrid</li><li>▪ <b>Máster en Liderazgo en la Gestión Pública</b> por la escuela de negocios IESE.</li></ul>
<b>Experiencia</b>	<p>Antonio se incorporó a KPMG Madrid en noviembre de 2011.</p> <p>Desde 2009 hasta noviembre de 2011 ocupó el cargo de <b>Director General de Política Energética y Minas</b> en el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio, fue <b>miembro del Consejo de Gobierno de la Agencia Internacional de la Energía</b> y representante de la Administración Española en diversos <b>Consejos Informales de Energía de la Unión Europea</b>.</p> <p>Su experiencia profesional (23 años al servicio de la Administración) incluye además los cargos de :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Director Ejecutivo de Información y Estrategia</b> de la sociedad estatal <b>Invest in Spain</b>.</li><li>▪ <b>Director para la UE</b> de la Asociación Mundial de Agencias de Promoción de Inversiones (<b>WAIPA</b>).</li><li>▪ <b>Subdirector General de Estudios del Sector Exterior y la Competitividad</b> en el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.</li><li>▪ <b>Consejero Económico y Comercial jefe</b> de la Oficina Comercial de la Embajada de España en Teherán , Irán.</li><li>▪ <b>Consejero Económico y Comercial jefe</b> de la Oficina Comercial de la Embajada de España en Sofía Bulgaria.</li><li>▪ <b>Subdirector General Adjunto de Deuda Pública</b> en la Dirección General del Tesoro y Política Financiera.</li><li>▪ <b>Subdirector General Adjunto de Legislación y Política Financiera</b> en la Dirección General del Tesoro y Política Financiera.</li></ul>
<b>Publicaciones</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Internacionalización y competitividad de la economía española</b>-Factores relevantes para la empresa. Editorial Pirámide, 2010.</li></ul>



## Site de KPMG en España sobre Brexit

La empresa española ante el Brexit  
Más de la mitad de las empresas españolas no descartan oportunidades ante el Brexit

La salida de Reino Unido de la Unión Europea supone un periodo de incertidumbre en procedimientos y tempi importantes afectos en las empresas. En KPMG ponemos a disposición de nuestros clientes un amplio equipo de expertos y la fortaleza de nuestra red global para ayudarles a abordar a este nuevo escenario.

**Social media**  
Network Error (msg\_unresolved\_host)  
Your requested post 'Kpmgocast\_ahora\_uno' does not exist on Disqus.  
For assistance, contact your user support team.

**Claves del Brexit**  
Cómo evaluar y gestionar los impactos de Brexit en su organización. Nuestros expertos ofrecen 10 claves para gestionar los efectos del Brexit de la mejor manera.

**Biblioteca Brexit**  
KPMG ha desarrollado una serie de documentos para ayudar a las compañías a identificar los desafíos del Brexit y convertirlos en oportunidades.

**Contacta**  
Oficinas  
E-mail  
Social media @ KPMG



La información aquí contenida es de carácter general y no va dirigida a facilitar los datos o circunstancias concretas de personas o entidades. Si bien procuramos que la información que ofrecemos sea exacta y actual, no podemos garantizar que siga siéndolo en el future o en el momento en que se tenga acceso a la misma. Por tal motivo, cualquier iniciativa que pueda tomarse utilizando tal información como referencia, debe ir precedida de una exhaustiva verificación de su realidad y exactitud, así como del pertinente asesoramiento profesional.