



“Una manera de hacer Europa”
Fondo Europeo de Desarrollo Regional

BREXAM

Herramienta de
autodiagnóstico Brexit
para las empresas de la
Región de Murcia

Presentación de la herramienta

1 Febrero 2019



BREXAM - Herramienta de evaluación del impacto del Brexit en las empresas de la Región de Murcia

Objetivo y Modelo Brexit

Objetivo

- El objetivo de la herramienta es **facilitar a las empresas de la Región de Murcia la evaluación del nivel de impacto que el Brexit implicará en sus organizaciones**, facilitando un análisis de su grado de **exposición y madurez** ante el Brexit, así como **recomendaciones personalizadas y sectoriales** para facilitar la toma de decisiones.

Modelo Brexit

- El **modelo Brexit** definido se distribuye en cinco dimensiones, en cada una de las cuales se han definido diferentes preguntas relativas a la madurez y exposición de las empresas al Brexit:



	Nº preguntas	
	Madurez	Exposición
Estrategia y Modelo de Negocio	9	9
Fiscalidad y Aduanas	10	4
Marco Legal y Regulatorio	5	5
Organización y Personas	7	4
Marco Financiero	5	7
Total	36	29

BREXAM - Herramienta de evaluación del impacto del Brexit en las empresas de la Región de Murcia

Proceso de funcionamiento



BREXAM

HERRAMIENTA DE EVALUACIÓN DEL IMPACTO DEL BREXIT EN LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN DE MURCIA

www.brexam.es

BREXAM – HERRAMIENTA DE EVALUACIÓN DEL IMPACTO DEL BREXIT EN LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN DE MURCIA

Esta herramienta tiene como objetivo dotar a las **empresas con sede social en la Región de Murcia** de un instrumento gratuito, moderno y de calidad que les permita evaluar de manera periódica su nivel de madurez y exposición en relación a los impactos del Brexit. Del mismo modo, la herramienta está pensada para conocer su situación comparativa respecto a otras organizaciones con diferentes niveles de madurez, exposición, recursos y actividad.

Las conclusiones e informe resultantes de esta herramienta servirán de base para una necesaria reflexión interna en cada empresa. Una reflexión que permita definir e implantar planes de contingencia, con los cuales se logre minimizar los impactos del Brexit.

Se recomienda que las empresas realicen una **evaluación periódica** de su situación con respecto al Brexit a través de esta herramienta, que les permita analizar la evolución de su nivel de madurez y exposición, así como su situación comparativa con el resto de empresas.

Por su parte, desde el Instituto de Fomento de la Región de Murcia, esta información será de gran utilidad para el desarrollo de iniciativas de apoyo para las empresas de la Región.

INSTRUCCIONES

Esta herramienta está **dirigida exclusivamente a las empresas con sede social en la Región de Murcia**, para lo cual se realizará una validación tras el registro.

Para realizar esta evaluación, es necesario el registro previo de su empresa mediante la cumplimentación de la siguiente información estadística.

Si bien el cuestionario inicial permite la identificación de un responsable, en caso de que lo considere necesario, podrá añadir hasta un total de 10 personas de su organización. Este registro permitirá a cada uno de ellos responder a la encuesta de evaluación de su organización, cuyos resultados serán consolidados por BREXAM en un único informe, una vez hayan finalizado el proceso. Es importante que compruebe especialmente que ha introducido correctamente direcciones válidas de correo electrónico para cada nuevo usuario, dado que, tras su registro no será posible modificarlas.

Haga clic en “Enviar” para iniciar el proceso y recibirá un correo electrónico con las instrucciones y un link de acceso exclusivo para su empresa.

Al finalizar el cuestionario, recibirá un informe en el que se indica el nivel de madurez y exposición evaluado para cada dimensión, junto con una comparación con empresas homólogas y una serie de recomendaciones, tanto sectoriales como específicas para su empresa.

Tenga especial cuidado con lo siguiente:

- Compruebe que los datos facilitados durante el proceso de registro son correctos, dado que, tras su envío a la aplicación, no será posible modificarlos.
- Compruebe especialmente que ha introducido correctamente una dirección válida de correo electrónico, dado que, tras su registro no será posible modificarla.
- Si no recibe el correo electrónico tras el registro, es importante que confirme si su organización dispone de sistemas de filtrado anti-spam de correo electrónico, y añada info@brexam.es a sus contactos.

Del mismo modo, se le informa que el Instituto de Fomento de la Región de Murcia cuenta con diferentes instrumentos para apoyar a las empresas en este área. Si desea obtener más información acerca de la herramienta o bien precisa resolver alguna duda, o acceder a más información sobre los programas del Instituto de Fomento de la Región de Murcia póngase en contacto a través de la siguiente cuenta de correo electrónico

INTERNACIONAL@INFO.CARM.ES →

[MANUAL_USUARIO.PDF](#) →

BREXAM – HERRAMIENTA DE EVALUACIÓN DEL IMPACTO DEL BREXIT EN LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN DE MURCIA

Manual de usuario

Contenidos

1. Introducción.....	2
2. Acceso a BREXAM.....	4
3. Registro en BREXAM.....	5
4. Acceso al cuestionario de evaluación.....	9
5. Respuesta al cuestionario de evaluación.....	12
6. Evaluación del grado de madurez y exposición.....	15
7. Benchmarking.....	16



"Una manera de hacer Europa"
Fondo Europeo de Desarrollo Regional

Región de Murcia



Unión Europea

REGISTRO

A efectos estadísticos, les solicitamos los siguientes datos de su organización, como paso previo al inicio del cuestionario. Gracias por su colaboración.

IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA

Razón social

CIF/NIF

Ejemplo: B82498650

Municipio

Localidad

Tipo de vía

Dirección

Número

Bl./Esc./Piso

Código postal

Teléfono

Correo electrónico

Saludo del responsable

Sr. Sra.

Cargo del responsable

Nombre del responsable

Primer apellido del responsable

Segundo apellido del responsable

Teléfono del responsable

Correo electrónico del responsable

CARACTERÍSTICAS

Tamaño de la empresa

Años de actividad de la empresa

Sector industrial

Principal actividad industrial (CNAE)

¿Tiene su empresa presencia en el Reino Unido?

- Centro de producción
- Centro de distribución
- Oficina de venta
- Sucursal
- Oficina de representación
- Almacén
- Obra
- Inmuebles
- Otros
- No tengo presencia

Indique el tipo de conexión de su empresa con el Reino Unido

- Inversiones
- Clientes
- Proveedores
- Contratista
- Subcontratista
- Licencias de empresas del Reino Unido
- Datos almacenados o compartidos en el Reino Unido
- Litigios
- Otros
- Ninguna

Porcentaje de las importaciones del Reino Unido sobre el total de importaciones de la empresa (último ejercicio disponible)

Porcentaje de las exportaciones al Reino Unido sobre el total de exportaciones de la empresa (último ejercicio disponible)

DATOS ECONÓMICOS

Cifra de facturación anual (último ejercicio disponible)

MÁS PARTICIPANTES (MÁXIMO 10)

AÑADA PARTICIPANTE

Código de seguridad



Acepto las condiciones y términos de uso. El Instituto de Fomento de la Región de Murcia, como responsable del tratamiento de los datos personales proporcionados, le informa que estos datos serán tratados conforme a lo dispuesto en el Reglamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 27 de abril de 2016, relativo a la protección de las personas físicas en lo que respecta al tratamiento de datos personales y a la libre circulación de estos datos (RGPD).

Sus datos personales serán tratados por los procesadores de datos que proporcionan los Servicios. Todos los procesadores de datos que tratan sus datos personales los utilizarán con la única finalidad de proporcionar los servicios y estarán sujetos a las obligaciones del RGPD y aquellas otras las leyes aplicables. Con carácter general, los datos personales proporcionados se conservarán durante el tiempo necesario para atender la solicitud del usuario o mientras no se solicite su supresión y, en ningún caso, serán utilizados para fines distintos sin su consentimiento. En cualquier momento, el usuario podrá ejercer su derecho de acceso, rectificación, supresión, limitación y oposición de los datos en los términos establecidos por la ley en la siguiente dirección: PROTECCIONDATOSINFO@INFO.CARM.ES

Tras hacer clic en "Enviar", recibirá en unos instantes, un correo electrónico para completar la evaluación con un enlace exclusivo. Asimismo, recibirá instrucciones detalladas cuando acceda al cuestionario de autoevaluación.

ENVIAR

Tipología de datos del registro:

- Datos identificativos de la empresa
- Características de la empresa para el desarrollo de análisis segmentados por tamaño o sector
- Datos relativos a su presencia en el Reino Unido

MÁS PARTICIPANTES (MÁXIMO 10)

Participante 1

Saludo

Sr. Sra.

Cargo

Nombre

Primer apellido

Segundo apellido

Teléfono

Correo electrónico

AÑADA PARTICIPANTE

ELIMINE PARTICIPANTE

BREXAM

HERRAMIENTA DE EVALUACIÓN DEL IMPACTO DEL BREXIT EN LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN DE MURCIA

REGISTRO

Gracias por registrarse. En breve recibirá un correo electrónico con los detalles para realizar el autoevaluación.

Si no recibe el mensaje de correo electrónico, consulte la carpeta de correo basura/correo no deseado. Si aun así no lo ha recibido, póngase en contacto en

INTERNACIONAL@INFO.CARM.ES →

BREXAM - Herramienta de evaluación del impacto del Brexit en las empresas de la Región de Murcia

Proceso de funcionamiento



BREXAM - Herramienta de evaluación del impacto del Brexit en las empresas de la Región de Murcia

2. Cuestionario

- **Acceso al cuestionario:** Una vez registrada la empresa, se le enviará un email automático desde info@brexam.es con el link al cuestionario y el manual de usuario de la herramienta.

Message Manual_usuario.pdf (2 MB)

Estimado Miguel

Gracias por su registro en BREXAM – la Herramienta de Autoevaluación del Impacto del Brexit en su organización, en la que se han registrado los siguientes datos de contacto:

Razón social: KPMG
CIF: B82498650
Nombre y apellidos: Miguel Mato Longarela
Cargo: Senior Manager
Correo electrónico: mmato@kpmg.es

A continuación, encontrará el enlace de la encuesta para su organización:

<https://www.brexam.es/bm/start/hadacff291563ea741de94c9943ec7875ad1>

Este enlace es exclusivo para su organización, así que no reenvíe este correo electrónico. El enlace le permitirá entrar en el formulario cuantas veces sea necesario mientras lo completa.

Si tiene cualquier duda o pregunta, puede enviarla mediante un correo electrónico a internacional@info.carm.es

Le recomendamos igualmente que visite la página Web del Brexit - www.brexam.es, para poder acceder a una información más detallada. Asimismo, el catálogo de servicios del Plan BREXIT-Región de Murcia incluye el “Cheque BREXIT”, un programa de ayudas directas que permite cofinanciar con fondos FEDER la contratación de servicios individuales de consultoría para el desarrollo de planes de contingencia; así como la “Ventanilla BREXIT”, un servicio gratuito de información y resolución de problemas o cuestiones relacionadas con el mercado británico; y el “Observatorio BREXIT”, que reúne datos de referencia del impacto económico del proceso de salida del Reino Unido de la UE en relación con la Región de Murcia.

Para ampliar información se puede visitar www.institutofomentomurcia.es o enviar un correo a: internacional@info.carm.es

Reciba un cordial saludo,

Instituto de Fomento de la Región de Murcia

*La información contenida en este mensaje de correo electrónico es confidencial.
La misma es enviada con la intención de que únicamente sea leída por la persona(s) a la(s) que va dirigida. El acceso a este mensaje por otras personas no está autorizado. Si Vd. no es la persona a la que va dirigido, cualquier divulgación, copia, distribución de la información queda prohibida y puede ser ilegal. Asimismo, cualquier acción tomada o dejada de tomar basada en la información contenida en este mensaje queda prohibido y puede ser ilegal. Todas las comunicaciones que se realicen podrán ser monitorizadas y se podrá conservar una copia de las mismas.*

BREXAM

HERRAMIENTA DE EVALUACIÓN DEL IMPACTO DEL BREXIT EN LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN DE MURCIA

Usuario: Miguel Mato (Senior Manager)

BIENVENIDO A LA HERRAMIENTA DE EVALUACIÓN DEL IMPACTO DEL BREXIT EN LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN DE MURCIA

Para la evaluación del impacto del Brexit en las empresas de la Región de Murcia, se ha diseñado esta encuesta que facilitará a las empresas el análisis de su madurez y grado de exposición al Brexit y, al mismo tiempo, contribuirá a sentar las bases para la elaboración de un Plan de contingencia individual, imprescindible para mitigar los riesgos derivados de este fenómeno.

La herramienta de autoevaluación fomenta la planificación y preparación de las empresas frente a los potenciales impactos y retos del Brexit. El modelo de madurez y exposición sobre el que se basa la evaluación de la herramienta, evalúa a la empresa en cinco dimensiones clave:

- Estrategia y modelo de negocio
- Fiscalidad y aduanas
- Marco legal y regulatorio
- Organización y personas
- Marco Financiero

Con este modelo, se pretende ofrecer una visión integral de los potenciales impactos del Brexit en la empresa, así como los retos a los que se enfrenta.

La herramienta ofrece una evaluación completa de la madurez y exposición de su empresa frente a los riesgos e impactos del Brexit, y le proporciona recomendaciones específicas sobre cuestiones clave, así como recomendaciones generales para su sector.

Completar el cuestionario no debería llevarle más de 20-30 minutos, y después de completarlo recibirá una respuesta inmediata donde podrá comprobar el nivel de madurez y exposición evaluado.

No tiene por qué completar la encuesta de una vez. Puede salir y volver a entrar utilizando el enlace que ha recibido a través de un correo electrónico. Sí es importante que valide la información completada antes de abandonar la sesión para que se guarden los datos completados.

Del mismo modo se informa que BREXAM ha sido diseñado para que la evaluación de su empresa pueda ser completada, a través de los enlaces remitidos, por varias personas de su organización. Se consolidarán las respuestas recogidas por hasta un máximo de 10 personas por empresa para valorar el grado de madurez y exposición a los impactos del Brexit.



[MANUAL_USUARIO.PDF](#) →

[SIGUIENTE](#)

BREXAM HERRAMIENTA DE EVALUACIÓN DEL IMPACTO DEL BREXIT EN LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN DE MURCIA

Usuario: Miguel Mato (Senior Manager)

CONDICIONES

La información que proporcione al completar esta evaluación será tratada de manera confidencial, y los resultados de la misma se le facilitarán únicamente a título informativo, no generando ningún derecho u obligación sobre la misma.

Sus respuestas no harán referencia a organizaciones o personas concretas, no obstante el INFO podrá usar la información que proporcione para hacerle un seguimiento o con fines de explotación estadística.

Aceptar las condiciones

SIGUIENTE

BREXAM HERRAMIENTA DE EVALUACIÓN DEL IMPACTO DEL BREXIT EN LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN DE MURCIA

Usuario: Miguel Mato (Senior Manager)

INTRODUCCIÓN

La encuesta está diseñada para captar su percepción del grado de madurez y exposición de su organización con respecto a los potenciales impactos del Brexit.

El cuestionario consta de un total de 65 preguntas. Cada pregunta está formulada de manera que su respuesta debería reflejar el grado de madurez y exposición de la cuestión tratada, del 0 al 10 (considerándose la valoración de 0 como no aplica, 1 como la más baja y 10 como la más alta), y se acompaña de una breve guía de respuesta para entender cada pregunta de un modo más objetivo.

Tras la finalización completa del cuestionario, recibirá inmediatamente un informe resumido de sus respuestas, con una comparación de las dimensiones clave, el nivel de madurez y exposición de su empresa y el nivel en la escala de madurez y exposición en la que se encuentra.

Facilite unas respuestas lo más francas y honestas a las preguntas. Sus respuestas serán analizadas y se las facilitaremos al final de la encuesta, dentro del informe.

Si tiene dudas relacionadas con este cuestionario, póngase en contacto con

INTERNACIONAL@INFO.CARM.ES →

INICIO

BREXAM

HERRAMIENTA DE EVALUACIÓN DEL IMPACTO DEL BREXIT EN LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN DE MURCIA

Usuario: Miguel Mato (Senior Manager)

1 - ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIO

Valore la criticidad para su negocio de las importaciones y/o exportaciones del/al Reino Unido



?

0

Indique el nivel de impacto potencial del Brexit sobre...

?

Su cadena de suministro



0

Sus clientes



?

0

Sus productos y/o servicios



?

0

Sus inversiones



?

0

Indique el nivel de análisis realizado sobre posibles cambios en su cadena de suministro

?



0

Indique el nivel de análisis realizado sobre posibles nuevos mercados alternativos al Reino Unido para vender sus productos y/o servicios

?



0

Si no le aplica la pregunta, valórese con 0. En caso contrario, valore de 1 (escaso impacto) a 10 (impacto muy elevado)

15 %

- > 1 - Estrategia y modelo de negocio
- > 2 - Vulnerabilidad ante los riesgos
- > 3 - Preparación ante los riesgos
- > 4 - Fiscalidad, aduanas y legal
- > 5 - Experiencia y organización
- > 6 - Marco financiero

COMENTARIO

Comentario

Message from webpage



Sus respuestas se han guardado. Puede proseguir la encuesta más adelante a través del enlace enviado por correo electrónico.

OK

ANTERIOR PAUSAR SIGUIENTE

BREXAM

HERRAMIENTA DE EVALUACIÓN DEL IMPACTO DEL BREXIT EN LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN DE MURCIA

Usuario: Miguel Mato (Senior Manager)

6 - MARCO FINANCIERO

Indique el grado de estimación de los costes a los que se enfrentará su empresa para implantar las acciones de contingencia



?

3

Indique el nivel de desarrollo de un plan financiero alternativo teniendo en cuenta los posibles efectos del Brexit



?

4

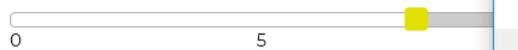
Valore el nivel de dependencia de su empresa con entidades o instituciones financieras del Reino Unido



?

2

Valore el impacto de subvenciones e incentivos económicos proyectos europeos con participación del Reino Unido

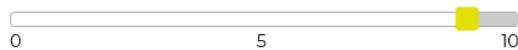


Message from webpage

Está a punto de terminar el test y enviar las respuestas.

OK Cancel

Valore el nivel de importancia que tiene para su empresa la existencia de ayudas públicas para implantar acciones de mitigación al Brexit



?

9

100 %

- > 1 - Estrategia y modelo de negocio
- > 2 - Vulnerabilidad ante los riesgos
- > 3 - Preparación ante los riesgos
- > 4 - Fiscalidad, aduanas y legal
- > 5 - Experiencia y organización
- > 6 - Marco financiero

COMENTARIO

Comentario

ANTERIOR PAUSAR ENVIAR RESULTADOS

BREXAM

HERRAMIENTA DE EVALUACIÓN DEL IMPACTO DEL BREXIT EN LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN DE MURCIA

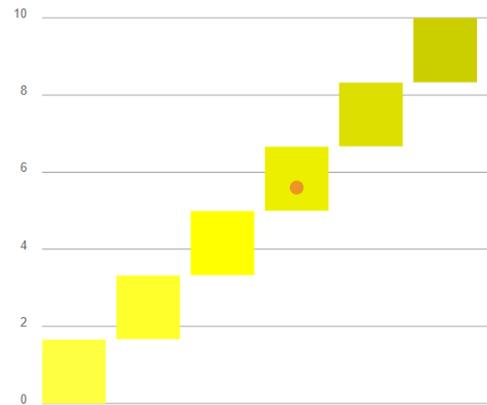
Usuario: Miguel Mato (Senior Manager)

GRACIAS POR PARTICIPAR EN LA ENCUESTA.

A continuación se muestra el resultado del **nivel de madurez correspondiente a sus respuestas**, y que será incorporado al informe completo, que le enviaremos por correo electrónico.



A continuación se muestra el resultado del **nivel de exposición correspondiente a sus respuestas**, y que será incorporado al informe completo, que le enviaremos por correo electrónico.



En **función de sus respuestas**, el nivel de exposición de su organización en relación con esta evaluación es de **ELEVADO**.

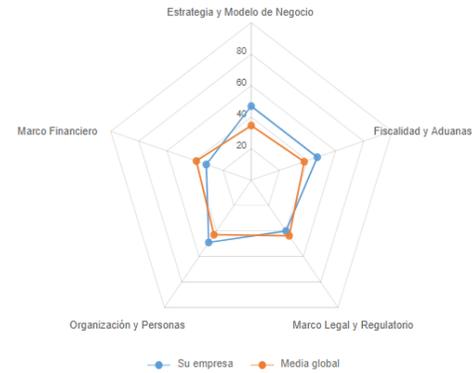
Si tiene preguntas/comentarios sobre esta autoevaluación, póngase en contacto con nosotros en

INTERNACIONAL@INFO.CARM.ES →

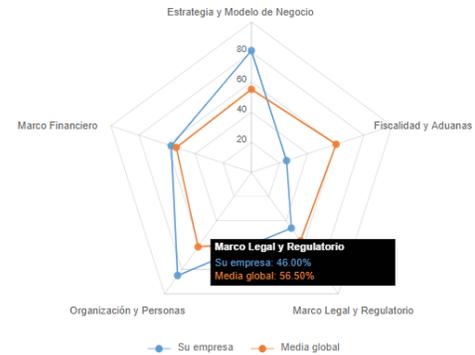
FIN

BENCHMARKING

A continuación, le ofrecemos un análisis comparativo del nivel de madurez de su organización, con respecto a otras organizaciones, en **función de sus respuestas**.



respuestas.



BREXAM

HERRAMIENTA DE EVALUACIÓN DEL IMPACTO DEL BREXIT EN LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN DE MURCIA

Usuario: Miguel Mato (Senior Manager)

GRACIAS POR COMPLETAR EL CUESTIONARIO.

Gracias por completar el cuestionario de autoevaluación. Esperamos que el informe sea de su interés. Si desea obtener más información sobre los resultados, póngase en contacto con nosotros en

INTERNACIONAL@INFO.CARM.ES →

Si lo desea, podemos reenviar a su correo electrónico el informe de evaluación con las estadísticas de benchmarking actualizadas.

[REENVIAR INFORME](#)

En este momento se genera el informe y se envía a la empresa vía email.

La empresa podrá acceder a esta pantalla en cualquier momento, pudiendo generar un nuevo informe con el benchmarking actualizado.

BREXAM

HERRAMIENTA DE EVALUACIÓN DEL IMPACTO DEL BREXIT EN LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN DE MURCIA

Usuario: Miguel Mato Longarela (Senior Manager)

GRACIAS POR COMPLETAR EL CUESTIONARIO.

Gracias por completar el cuestionario de autoevaluación. Esperamos que el informe sea de su interés. Si desea obtener más información sobre los resultados, póngase en contacto con nosotros en

INTERNACIONAL@INFO.CARM.ES →

ESTADO DE LOS PARTICIPANTES

Participante	Correo	Estado
Ignacio Crespo Pita (Director)	malomi00@hotmail.com	Cuestionario no finalizado.

Esta pantalla aparecerá en caso de haber añadido participantes durante el registro, recogiendo el estado actual de sus cuestionarios.

No se libera el informe hasta que todos los participantes hayan cumplimentado la encuesta.

BREXAM - Herramienta de evaluación del impacto del Brexit en las empresas de la Región de Murcia

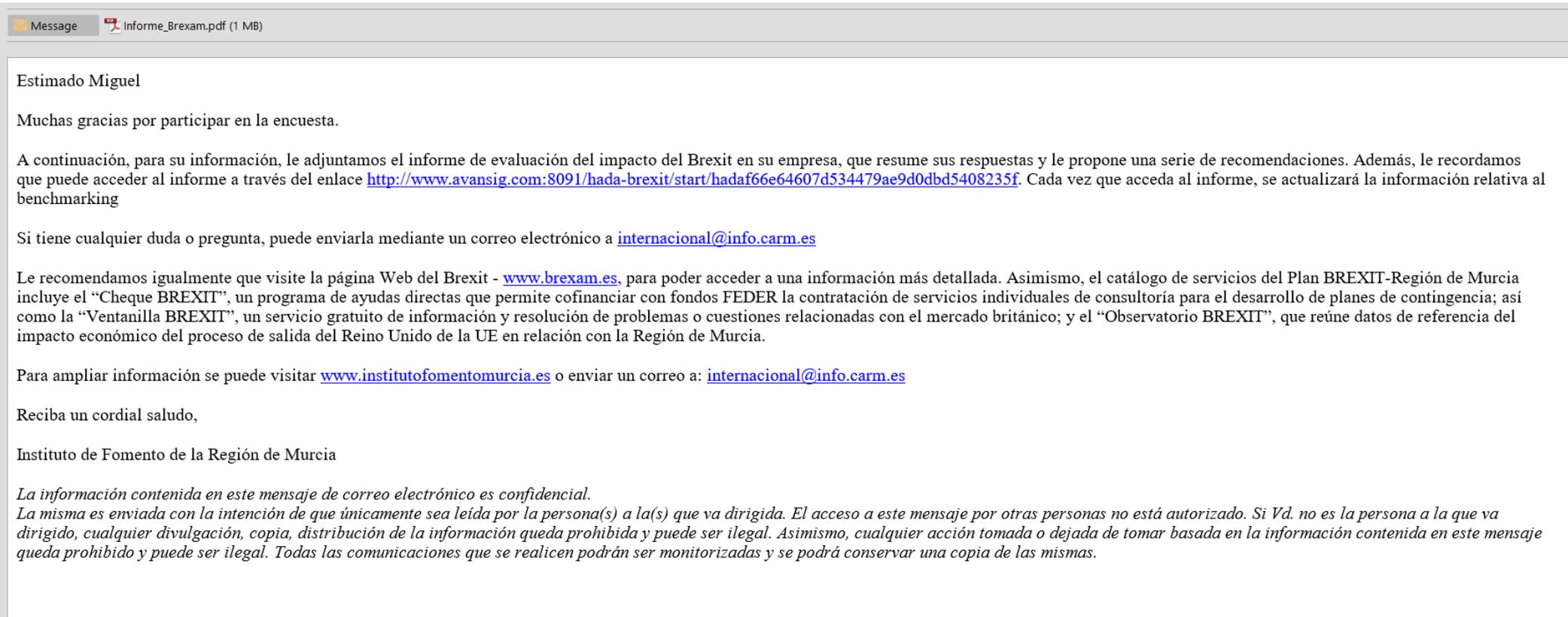
Proceso de funcionamiento



BREXAM - Herramienta de evaluación del impacto del Brexit en las empresas de la Región de Murcia

3. Informe

- **Acceso al informe:** Una vez finalizado el cuestionario, se le enviará un email automático desde info@brexam.es con informe adjunto, así como con el link para el acceso al informe con el benchmarking actualizado.



INFORME DE EVALUACIÓN DEL IMPACTO DEL BREXIT EN LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN DE MURCIA

NOMBRE DE LA EMPRESA



info

28/01/2019



Contenidos

1. Datos de la empresa	2
2. Introducción.....	3
3. Resumen de resultados	5
4. Evaluación del nivel de madurez.....	6
5. Evaluación del nivel de exposición	7
6. Evaluación global	8
7. Benchmarking	9
a) Nivel de madurez.....	9
b) Nivel de exposición.....	11
c) Evaluación global	13
8. Recomendaciones.....	15
a) Recomendaciones específicas	15
b) Recomendaciones sectoriales	16
9. Información adicional.....	17
10. Anexo: Respuestas al cuestionario	18
a) Estrategia y modelo de negocio	18
b) Fiscalidad y Aduanas.....	20
c) Marco Legal y Regulatorio	21
d) Organización y Personas.....	22
e) Marco Financiero.....	23

1. Datos de la empresa

A continuación se muestran los datos de su empresa.

El presente informe de autodiagnóstico de la madurez y exposición al Brexit, ha sido realizado exclusivamente con fines informativos para su valoración.

DATOS DE LA EMPRESA	
Razón social/Nombre:	Nombre de la empresa
CIF:	B82498650
Localidad:	Abanilla
Persona de contacto:	Miguel Mato
Email:	mmato@kpmg.es

2. Introducción

El INFO es la agencia de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia dedicada a promover el desarrollo económico y guiar a las empresas y emprendedores en los nuevos escenarios de globalización y competitividad.

Con este objetivo, desde el gobierno regional y el Instituto de Fomento de la Región de Murcia, se ha trabajado desde finales de 2016 en un programa pionero en España, el Plan BREXIT-Región de Murcia, para ayudar a las empresas altamente dependientes del mercado británico a asimilar el impacto de la salida de Reino Unido de la UE en las mejores condiciones.

Entre las herramientas disponibles, se ha diseñado esta Encuesta que facilitará a las pymes el análisis de su madurez y grado de exposición al Brexit y, al mismo tiempo, contribuirá a sentar las bases para la elaboración de un Plan de contingencia individual, imprescindible para mitigar los riesgos derivados de este fenómeno.

La herramienta de autodiagnóstico fomenta la planificación y preparación de las empresas frente a los potenciales impactos y retos del Brexit. El modelo de madurez y exposición sobre el que se basa la evaluación de la herramienta, evalúa a la empresa en cinco dimensiones clave:

- Estrategia y modelo de negocio.
- Fiscalidad y Aduanas.
- Marco Legal y Regulatorio.
- Organización y Personas.
- Marco Financiero.



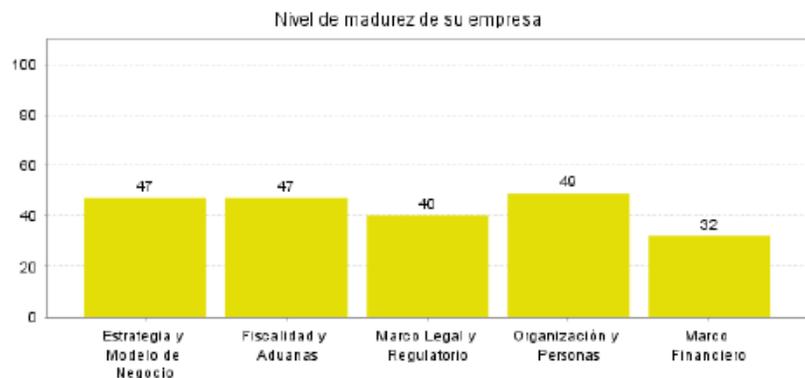
Con este modelo, se pretende ofrecer una visión integral de los potenciales impactos del Brexit en la empresa, así como los retos a los que se enfrenta.

La herramienta ofrece una evaluación completa de la madurez y exposición de su empresa frente a los riesgos e impactos del Brexit, y le proporciona recomendaciones específicas sobre cuestiones clave.

El presente informe constituye el resultado de las respuestas ofrecidas en el cuestionario, y le permitirá comprobar el nivel de madurez y exposición al Brexit de su organización en comparación con empresas de su mismo sector o tamaño.

3. Resumen de resultados

Le mostramos las valoraciones que su empresa ha alcanzado en cada una de las cinco dimensiones del modelo, tanto con respecto al nivel de madurez como al nivel de exposición al Brexit, en relación al modelo de madurez y exposición elaborado por el Instituto de Fomento de la Región de Murcia:

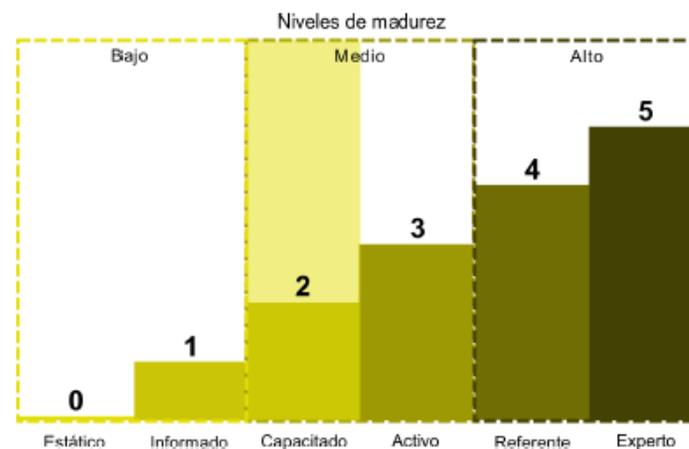


4. Evaluación del nivel de madurez

A continuación se presenta la evaluación del nivel de madurez de su empresa frente al Brexit, correspondiente a las respuestas obtenidas en el cuestionario en relación con el modelo desarrollado por el Instituto de Fomento de la Región de Murcia.

El nivel de madurez en el que se encuentra su organización es el de CAPACITADO

A continuación puede observar la escala completa del modelo de madurez frente al Brexit:

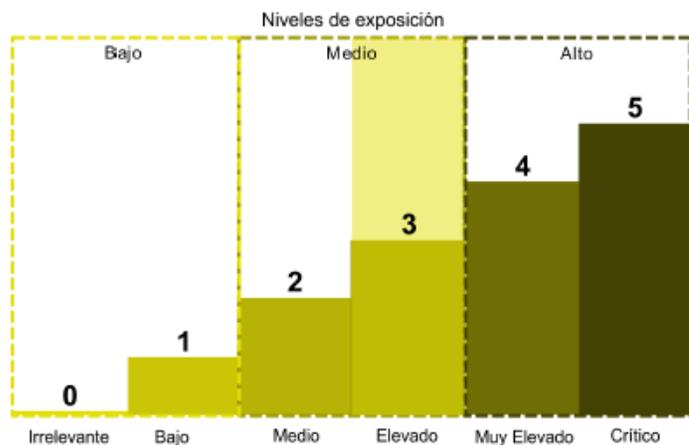


5. Evaluación del nivel de exposición

A continuación se presenta la evaluación del nivel de exposición de su empresa frente al Brexit, correspondiente a las respuestas obtenidas en el cuestionario en relación con el modelo desarrollado por el Instituto de Fomento de la Región de Murcia.

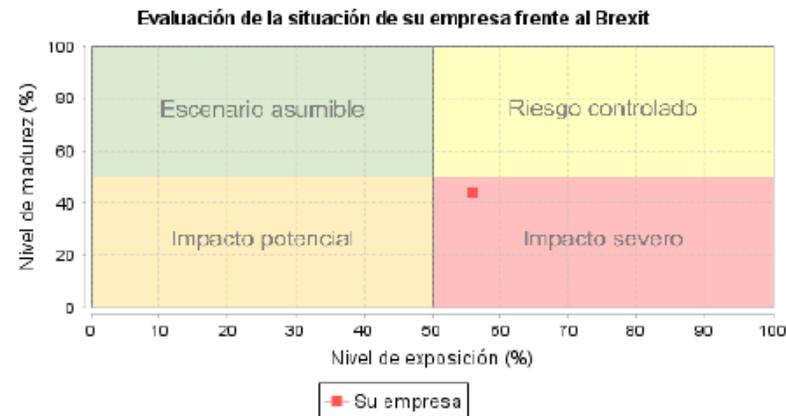
El nivel de exposición en el que se encuentra su organización es el de **ELEVADO**

A continuación puede observar la escala completa del modelo de exposición frente al Brexit:



6. Evaluación global

A continuación se presenta la evaluación global de su empresa, en relación al nivel de madurez y exposición frente al Brexit, correspondiente a las respuestas obtenidas en el cuestionario en relación con el modelo desarrollado por el Instituto de Fomento de la Región de Murcia.



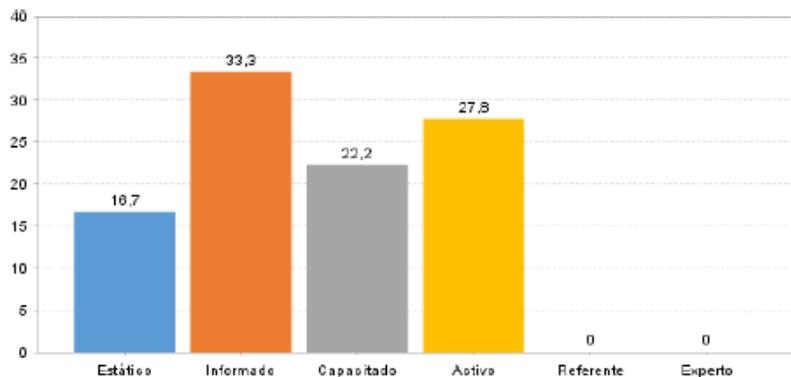
7. Benchmarking

A continuación, se expone un análisis comparativo del nivel de madurez y exposición de su organización, con respecto a otras empresas en función de diversas variables:

a) Nivel de madurez

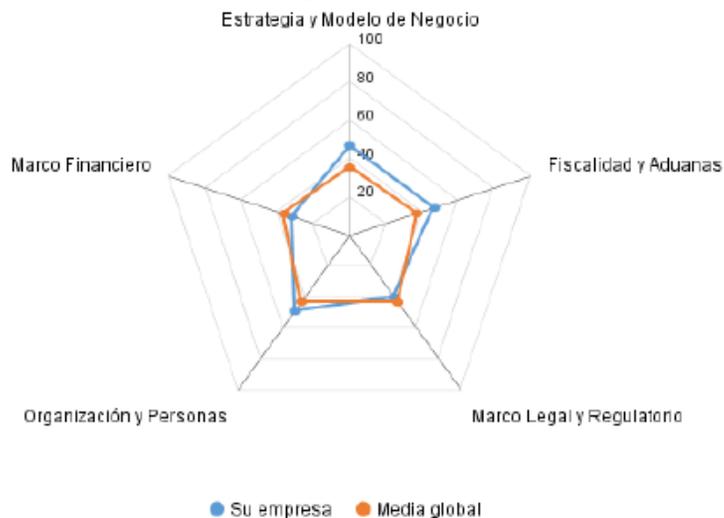
Distribución de resultados:

Le mostramos la distribución de resultados obtenida por las empresas registradas que han completado el cuestionario hasta el momento:



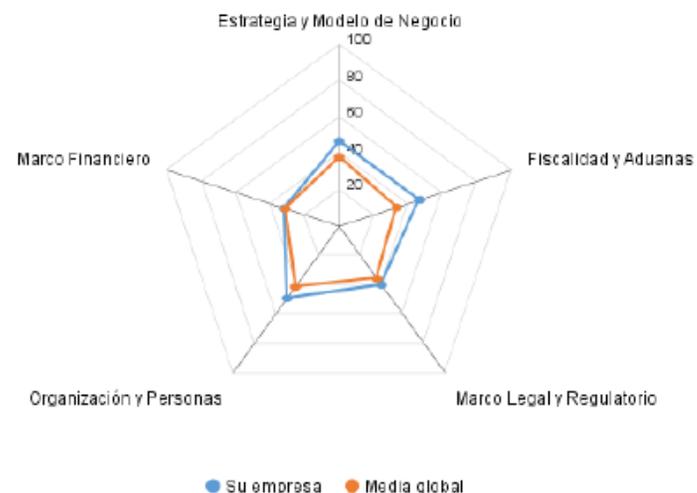
Comparativa de madurez global:

En la siguiente gráfica puede observar el grado de madurez de su organización, en relación con la madurez media de todas las empresas registradas en la base de datos:



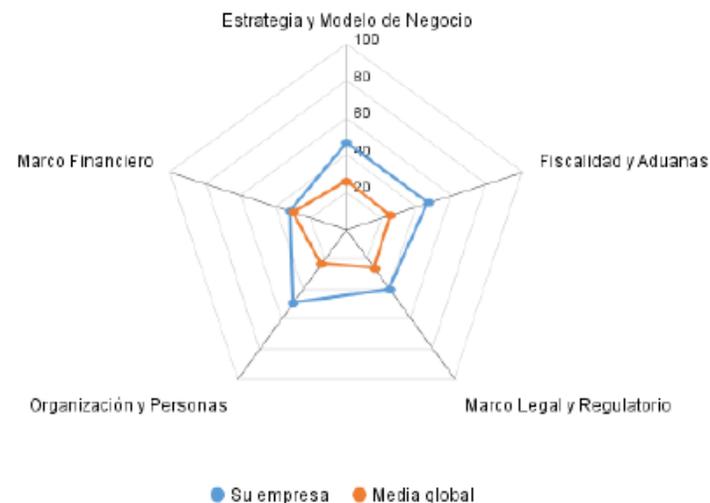
Comparativa de madurez para empresas de su misma dimensión:

En relación con la madurez media de todas las empresas registradas de su mismo tamaño en la base de datos:



Comparativa de madurez para empresas de su misma actividad:

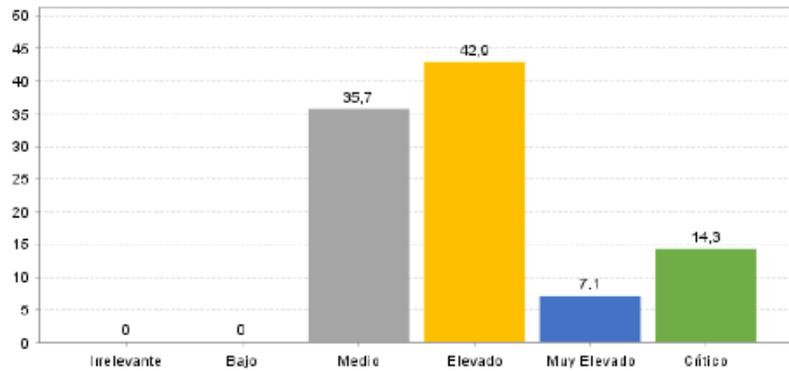
En relación con la madurez media de todas las empresas registradas de su mismo sector de actividad en la base de datos:



b) Nivel de exposición

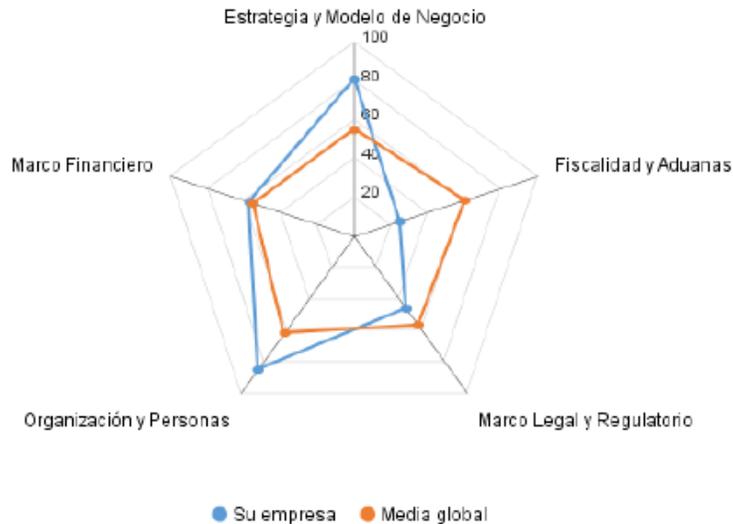
Distribución de resultados:

Le mostramos la distribución de resultados obtenida por las empresas registradas que han completado el cuestionario hasta el momento:



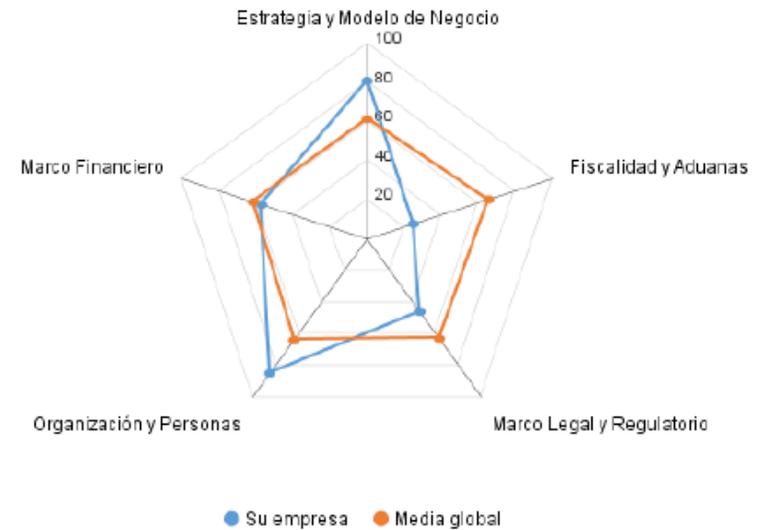
Comparativa de exposición global:

En la siguiente gráfica puede observar el grado de exposición de su empresa, en relación con la exposición media de todas las empresas registradas en la base de datos:



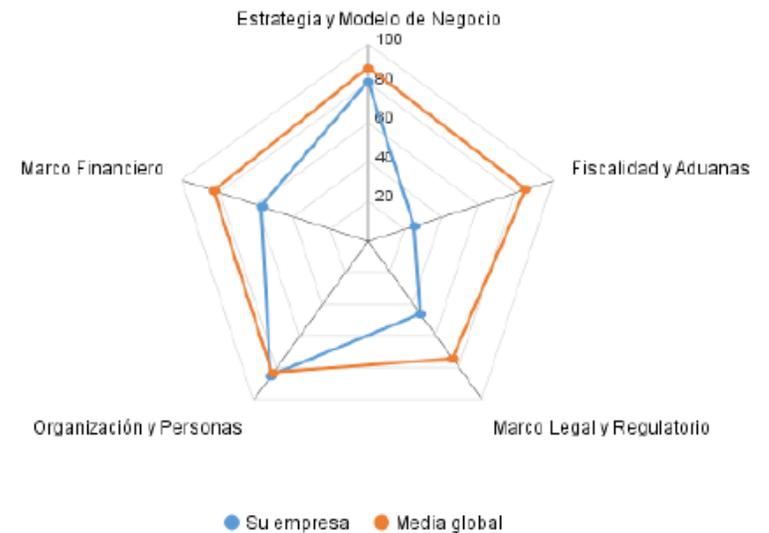
Comparativa de exposición para empresas de su misma dimensión:

En relación con la exposición media de todas las empresas registradas de su mismo tamaño en la base de datos:



Comparativa de exposición para empresas de su misma actividad:

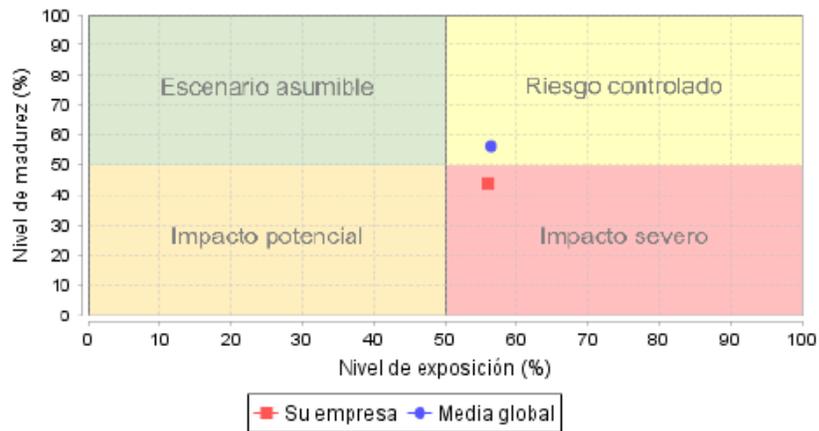
En relación con la exposición media de todas las empresas registradas de su mismo sector de actividad en la base de datos:



c) Evaluación global

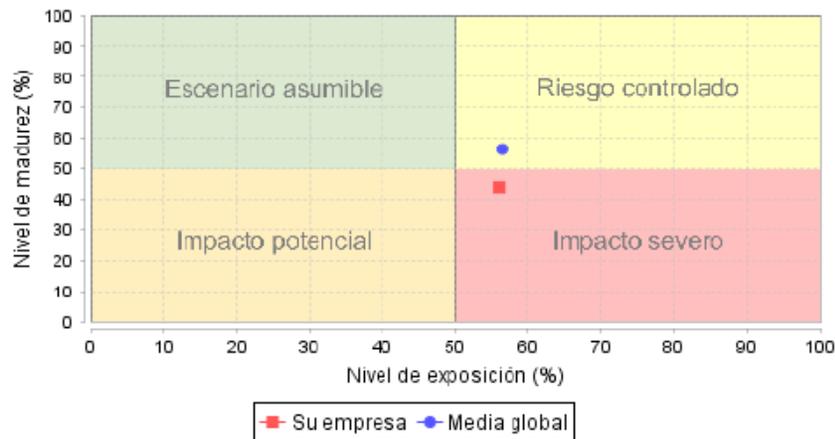
Comparativa global:

En la siguiente gráfica puede observar la situación de su empresa frente al Brexit, en relación con la media de todas las empresas registradas en la base de datos:



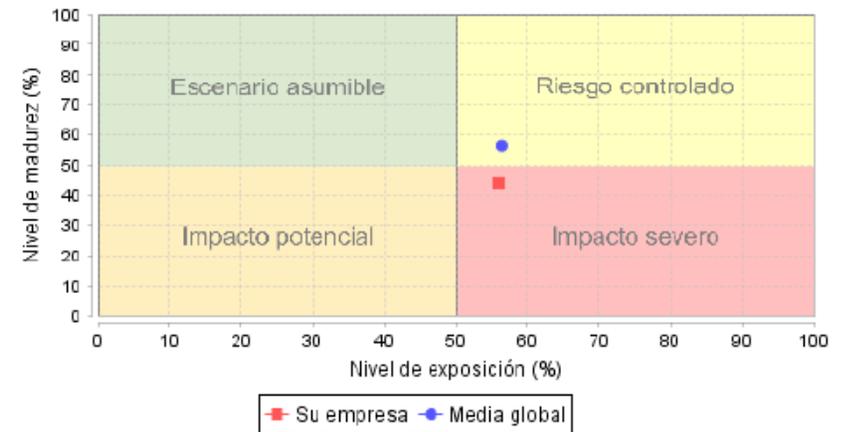
Comparativa con empresas de su misma dimensión:

En relación con la media de todas las empresas registradas de su mismo tamaño en la base de datos:



Comparativa con empresas de su misma actividad:

En relación con la media de todas las empresas registradas de su mismo sector de actividad en la base de datos:



8. Recomendaciones

a) Recomendaciones específicas

En este apartado se exponen las principales recomendaciones para mitigar los riesgos detectados en cada una de las dimensiones, como resultado de las respuestas ofrecidas en el cuestionario.

Dimensión	Recomendaciones
Estrategia y Modelo de Negocio	<p>El impacto potencial del Brexit sobre su cadena de suministro y/o clientes es elevado, y el análisis desarrollado a sus proveedores y/o clientes más críticos del Reino Unido es escaso. Por ello, se recomienda el análisis, segmentación, selección y evaluación del impacto de proveedores y/o clientes más críticos del Reino Unido, así como la elaboración de planes de mitigación de los riesgos identificados.</p> <p>El análisis realizado sobre posibles cambios en su cadena de suministro es escaso, por lo que se recomienda analizar la cadena de suministro e identificar proveedores alternativos.</p> <p>El impacto potencial del Brexit sobre sus productos y/o servicios es elevado, por lo que se recomienda analizar e identificar mercados alternativos al Reino Unido para vender sus productos y/o servicios.</p> <p>Su empresa presenta una elevada vulnerabilidad en relación a potenciales retrasos en la frontera UK/UE. Por ello, se recomienda desarrollar un diagnóstico completo de los impactos del Brexit, definiendo planes de contingencia y una hoja de ruta para minimizar dichos impactos, en concreto con respecto a potenciales retrasos en la frontera UK/UE.</p> <p>Su empresa presenta una elevada vulnerabilidad en relación a potenciales incrementos del "Work in Progress o Trabajo en Curso" debido a la variabilidad del plazo de entrega. Por ello, se recomienda revisar, monitorizar y evaluar el diagnóstico, plan de contingencia y hoja de ruta definidos, en concreto con respecto a potenciales incrementos del "Work in Progress o Trabajo en Curso" debido a la variabilidad del plazo de entrega.</p> <p>Su empresa presenta una elevada vulnerabilidad en relación a</p>

	<p>potenciales incrementos de costes logísticos. Por ello, se recomienda revisar, monitorizar y evaluar el diagnóstico, plan de contingencia y hoja de ruta definidos, en concreto con respecto a potenciales incrementos de costes logísticos. Analice los contratos con sus proveedores y evalúe la necesidad de renegociar las condiciones pactadas.</p> <p>Su empresa presenta una elevada vulnerabilidad en relación a potenciales incrementos de las tareas administrativas. Por ello, se recomienda desarrollar un diagnóstico completo de los impactos del Brexit, definición de planes de contingencia y una hoja de ruta para minimizar dichos impactos, en concreto con respecto a potenciales incrementos de las tareas administrativas. Por ejemplo, revise sus procesos telemáticos en la operativa con Reino Unido.</p>
Fiscalidad y Aduanas	<p>Se recomienda analizar y diseñar una estrategia fiscal y aduanera personalizada, analizando las autorizaciones y simplificaciones con respecto al depósito aduanero.</p> <p>Se recomienda analizar y diseñar una estrategia fiscal y aduanera personalizada, analizando las autorizaciones y simplificaciones con respecto a la importación temporal.</p> <p>Se recomienda analizar y diseñar una estrategia fiscal y aduanera personalizada, analizando las autorizaciones y simplificaciones con respecto al perfeccionamiento activo.</p> <p>Se recomienda analizar y diseñar una estrategia fiscal y aduanera personalizada, analizando las autorizaciones y simplificaciones con respecto al destino final.</p> <p>Se recomienda analizar y diseñar una estrategia fiscal y aduanera personalizada, analizando las autorizaciones y simplificaciones con respecto al diferimiento de IVA.</p>
Marco Legal y Regulatorio	<p>Su empresa presenta una elevada vulnerabilidad en relación a potenciales divergencias regulatorias. Por ello, se recomienda desarrollar un diagnóstico completo de los impactos del Brexit, definición de planes de contingencia y una hoja de ruta para minimizar dichos impactos, en concreto con respecto a potenciales divergencias regulatorias. Analice los posibles impactos en materia</p>

	<p>de protección intelectual e industrial, en el ámbito de las indicaciones geográficas, costes asociados a nuevos requisitos de etiquetado, estándares, condiciones sanitarias y fitosanitarias, etc.</p> <p>Su empresa presenta una elevada vulnerabilidad en relación a la potencial necesidad de doble registro o licencia. Por ello, se recomienda desarrollar un diagnóstico completo de los impactos del Brexit, definición de planes de contingencia y una hoja de ruta para minimizar dichos impactos, en concreto con respecto a la potencial necesidad de doble registro o licencia.</p>
Organización y Personas	<p>Su empresa presenta una elevada vulnerabilidad en relación a potenciales restricciones a la movilidad laboral. Por ello, se recomienda revisar, monitorizar y evaluar el diagnóstico, plan de contingencia y hoja de ruta definidos, en concreto con respecto a potenciales restricciones a la movilidad laboral.</p> <p>El nivel de conocimientos y experiencia de su empresa en cuestiones migratorias y movilidad de empleados es escaso, por lo que se recomienda iniciar un proceso de formación y asesoramiento específico en dichas cuestiones.</p> <p>El grado de implantación en su empresa de un departamento y/o una/s persona/s encargada/s de la gestión de los planes de contingencia a los impactos del Brexit es bajo, por lo que se recomienda nombrar a una persona o crear un departamento responsable para ello.</p> <p>El grado de implantación en su empresa de un departamento y/o una/s persona/s encargada/s de la gestión de la cadena de suministro es bajo, por lo que se recomienda nombrar a una persona o crear un departamento responsable para ello.</p> <p>El grado de implantación en su empresa de un departamento y/o una/s persona/s encargada/s de la gestión de la comunicación interna de los impactos del Brexit es bajo, por lo que se recomienda nombrar a una persona o crear un departamento responsable para ello.</p> <p>Su negocio requiere una elevada presencia física de personas en el Reino Unido, por lo que se recomienda analizar el impacto del Brexit en los empleados, planificar los requisitos para futuros</p>

	<p>visados o permisos de residencia, y revisar los contratos de los empleados en función de los cambios derivados del Brexit (volatilidad cambiaria, cobertura sanitaria, seguridad social...).</p> <p>Sus empleados clave pueden verse afectados por el Brexit, por lo que se recomienda analizar el impacto del Brexit en los mismos, planificar los requisitos para futuros visados o permisos de residencia, y revisar sus contratos en función de los cambios derivados del Brexit (volatilidad cambiaria, cobertura sanitaria, seguridad social...).</p> <p>Se recomienda diseñar e implantar un programa de comunicación y asesoramiento a empleados sobre las implicaciones del Brexit.</p>
Marco Financiero	<p>Su empresa presenta una elevada vulnerabilidad en relación a potenciales impactos sobre el capital circulante. Por ello, se recomienda desarrollar un diagnóstico completo de los impactos del Brexit, definición de planes de contingencia y una hoja de ruta para minimizar dichos impactos, en concreto con respecto a potenciales impactos sobre el capital circulante.</p> <p>Su empresa presenta una elevada vulnerabilidad en relación a la potencial reducción de ayudas de investigación y desarrollo. Por ello, se recomienda desarrollar un diagnóstico completo de los impactos del Brexit, definición de planes de contingencia y una hoja de ruta para minimizar dichos impactos, en concreto con respecto a la potencial reducción de ayudas de investigación y desarrollo.</p> <p>Se recomienda estimar el impacto económico del Brexit.</p> <p>Se recomienda desarrollar el plan financiero alternativo teniendo en cuenta los posibles efectos del Brexit.</p> <p>El impacto de subvenciones e incentivos económicos recibidos de proyectos europeos con participación del Reino Unido es elevado, por lo que se recomienda desarrollar un diagnóstico de las capacidades de apalancamiento y análisis de alternativas de refinanciación.</p>

b) Recomendaciones sectoriales

En este apartado se exponen las recomendaciones generales para el sector al que pertenece la empresa

Sector	Recomendaciones sectoriales
Transporte	<p>Para el transporte por carretera, dejará de reconocerse la validez de los certificados y permisos de actividad de las entidades británicas con actividad en territorio comunitario (certificados de competencia profesional para transportistas y para gestores de transporte; certificados de aptitud profesional para conductores; permisos de conducción). Además, las empresas británicas que no cuenten con establecimiento en territorio comunitario o con un gestor de transporte, podrían verse obligadas a nombrar uno si quieren seguir ejerciendo su actividad en la UE. Por lo que respecta a las entidades comunitarias con actividad en Reino Unido, deberán someterse a la futura regulación británica.</p> <p>Las empresas británicas de transporte marítimo pueden ver afectada la libre prestación de servicios en la UE, si no cuentan con establecimiento o buques registrados en territorio comunitario. En relación al cabotaje marítimo, no podrán prestar estos servicios si no se trata de un armador comunitario, a menos que la legislación del respectivo estado miembro lo permita. Por lo que respecta a las entidades comunitarias con actividad en Reino Unido, deberán someterse a la futura regulación británica.</p> <p>En las actividades de transporte ferroviario, las empresas comunitarias podrían perder la validez de las licencias para operar en Reino Unido, de los certificados y autorizaciones en materia de seguridad y de las certificaciones de los conductores ferroviarios. Por lo que respecta a las entidades comunitarias con actividad en Reino Unido, deberán someterse a la futura regulación británica.</p> <p>Las compañías británicas de transporte aéreo pueden verse afectadas por la pérdida de validez de la licencia de explotación de los derechos de tráfico aéreo dentro de la UE, en caso de no contar con un centro de actividad principal en territorio comunitario y de que la propiedad de la compañía (y su control efectivo) recaigan en algún estado miembro o en sus nacionales. También podría tener consecuencias sobre el acceso a la designación de los derechos de tráfico y otros ámbitos cubiertos por los acuerdos de transporte aéreo suscritos por la UE. Por lo que respecta a las</p>

	entidades comunitarias con actividad en Reino Unido, deberán someterse a la futura regulación británica.
--	--

9. Información adicional

Con la puesta en marcha y ejecución del Plan BREXIT-Región de Murcia, que reúne a los principales actores económicos y empresariales, con el apoyo del gobierno regional, se ha conseguido una posición de liderazgo para obtener, analizar y compartir información imprescindible para la toma de decisiones, al tiempo que se han abordado acciones que repercutirán en beneficio de las empresas que muestran gran dependencia del mercado británico.

Para ello, el Instituto de Fomento ha diseñado y puesto a disposición de las pymes regionales una serie de herramientas y servicios de apoyo, entre los que se encuentra este "Autodiagnóstico on-line para evaluar el impacto del Brexit en las empresas de la Región de Murcia".

Asimismo, el catálogo de servicios del Plan BREXIT-Región de Murcia incluye el "Cheque BREXIT", un programa de ayudas directas que permite cofinanciar con fondos FEDER la contratación de servicios individuales de consultoría para el desarrollo de planes de contingencia; así como la "Ventanilla BREXIT", un servicio gratuito de información y resolución de problemas o cuestiones relacionadas con el mercado británico; y el "Observatorio BREXIT", que reúne datos de referencia del impacto económico del proceso de salida del Reino Unido de la UE en relación con la Región de Murcia.

Para ampliar información se puede visitar www.institutofomentomurcia.es o enviar un correo a: internacional@info.carm.es

8. Anexo: Respuestas al cuestionario

A continuación se muestran las respuestas que ha ofrecido a cada pregunta del cuestionario, agrupadas por cada dimensión de análisis:



a) Estrategia y Modelo de Negocio

Estrategia y Modelo de Negocio		
Nº	Pregunta	Respuesta
1	Valore la criticidad para su negocio de las importaciones y/o exportaciones del/al Reino Unido	8.0
2.a)	Indique el nivel de impacto potencial del Brexit sobre: -Su cadena de suministro	9.0
2.b)	Indique el nivel de impacto potencial del Brexit sobre: -Sus clientes	8.0
2.c)	Indique el nivel de impacto potencial del Brexit sobre: -Sus productos y/o servicios	10.0
2.d)	Indique el nivel de impacto potencial del Brexit sobre: -Sus inversiones	7.0
3	Indique el nivel de análisis realizado a sus proveedores y/o clientes más críticos del Reino Unido, que le permita detectar posibles impactos derivados del Brexit	1.0

Informe de evaluación del impacto del Brexit en las empresas de la Región de Murcia

Estrategia y Modelo de Negocio		
4	Indique el nivel de análisis realizado sobre posibles cambios en su cadena de suministro	4.0
5	Indique el nivel de análisis realizado sobre posibles nuevos mercados alternativos al Reino Unido para vender sus productos y/o servicios	3.0
6.a)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -Retrasos en la frontera UK/UE	9.0
6.b)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -Incremento del "Work in Progress o Trabajo en Curso" debido a la variabilidad del plazo de entrega	9.0
6.c)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -Aumento de costes logísticos	8.0
6.d)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -Incremento de las tareas administrativas	5.0
7.a)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -Retraso en la frontera de UK/UE	3.0
7.b)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -Incremento del "Work in Progress o Trabajo en Curso" debido a la variabilidad del plazo de entrega	8.0
7.c)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -Aumento de costes logísticos	7.0
7.d)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -Incremento de tareas administrativas	3.0
8	Valore, desde su punto de vista, el nivel de preparación de su empresa en relación a los impactos del Brexit con respecto a las empresas de su sector	5.0
11.a)	Indique el nivel de conocimientos y experiencia de su empresa en las siguientes materias: -Exportaciones y/o importaciones a/de fuera de la Unión Europea	8.0

b) Fiscalidad y Aduanas

Fiscalidad y Aduanas		
Nº	Pregunta	Respuesta
6.e)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -IVA	4.0
6.f)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -Aranceles	1.0
6.g)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -Barreras no arancelarias (certificados de importación, etc.)	2.0
6.h)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -Formalidades aduaneras (registro, garantías, agente de aduanas, etc.)	3.0
7.e)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -IVA	2.0
7.f)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -Aranceles	4.0
7.g)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -Barreras no arancelarias (licencias, certificados de importación, etc.)	7.0
7.h)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -Formalidades aduaneras (registro, garantías, agente de aduanas, etc.)	9.0
9.a)	¿Dispone de autorizaciones/simplificaciones a la importación? Indique en su caso: -Depósito aduanero	4.0
9.b)	¿Dispone de autorizaciones/simplificaciones a la importación? Indique en su caso: -Importación temporal	4.0
9.c)	¿Dispone de autorizaciones/simplificaciones a la importación? Indique en su caso: -Perfeccionamiento activo	5.0
9.d)	¿Dispone de autorizaciones/simplificaciones a la importación? Indique en su caso: -Destino final	6.0
9.e)	¿Dispone de autorizaciones/simplificaciones a la importación? Indique en su caso: -Diferimiento de IVA	1.0
11.b)	Indique el nivel de conocimientos y experiencia de su empresa en las siguientes materias: -Materia fiscal y aduanera	5.0

c) Marco Legal y Regulatorio

Marco Legal y Regulatorio		
Nº	Pregunta	Respuesta
6.i)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -Divergencia regulatoria	9.0
6.j)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -Necesidad de doble registro o licencia	7.0
6.k)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -Documentación contractual sujeta a legislación o jurisdicción del Reino Unido	4.0
6.l)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -Restricciones en el intercambio de datos e información	2.0
7.i)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -Divergencia regulatoria	5.0
7.j)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -Necesidad de doble registro o licencia	2.0
7.k)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -Documentación contractual sujeta a legislación o jurisdicción del Reino Unido	4.0
7.l)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -Restricciones en el intercambio de datos e información	5.0
10	Indique si la empresa está a la espera de finalización de procesos legales en el Reino Unido	1.0
11.c)	Indique el nivel de conocimientos y experiencia de su empresa en las siguientes materias: -Marco legal y regulatorio	4.0

d) Organización y Personas

Organización y Personas		
Nº	Pregunta	Respuesta
2.f)	Indique el nivel de impacto potencial del Brexit sobre: -Su personal	9.0
6.m)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -Restricciones a la movilidad laboral	9.0
7.m)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -Restricciones a la movilidad laboral	8.0
11.d)	Indique el nivel de conocimientos y experiencia de su empresa en las siguientes materias: -Cuestiones migratorias y movilidad de empleados	3.0
12.a)	Indique el grado de implantación en su empresa de un departamento y/o una/s persona/s encargada/s de la gestión de las siguientes cuestiones: -Importaciones y/o exportaciones	9.0
12.b)	Indique el grado de implantación en su empresa de un departamento y/o una/s persona/s encargada/s de la gestión de las siguientes cuestiones: -Planes de contingencia a los impactos del Brexit	2.0
12.c)	Indique el grado de implantación en su empresa de un departamento y/o una/s persona/s encargada/s de la gestión de las siguientes cuestiones: -Cadena de suministro	4.0
12.d)	Indique el grado de implantación en su empresa de un departamento y/o una/s persona/s encargada/s de la gestión de las siguientes cuestiones: -Comunicación interna de los impactos del Brexit	6.0
13	Indique el nivel de presencia física de personas en Reino Unido que requiere su negocio	8.0
14	Valore si tiene empleados clave que puedan verse afectados por el Brexit	8.0
15)	Indique el nivel de desarrollo e implantación de un plan de comunicación de los impactos del Brexit dirigido a sus empleados	2.0

e) Marco Financiero

Marco Financiero		
Nº	Pregunta	Respuesta
2.e)	Indique el nivel de impacto potencial del Brexit sobre: -Su financiación	3.0
6.n)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -Impacto sobre el capital circulante	6.0
6.o)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -Impacto sobre la estructura de financiación	3.0
6.p)	Valore la posible vulnerabilidad de su empresa con respecto a las siguientes áreas de riesgo relacionadas con Brexit: -Reducción de ayudas de investigación y desarrollo	9.0
7.n)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -Impacto sobre el capital circulante	2.0
7.o)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -Impacto sobre la estructura de financiación	4.0
7.p)	Para cada área de riesgo, indique si tiene un plan o acciones de contingencia: -Reducción de ayudas de investigación y desarrollo	3.0
16	Indique el grado de estimación de los costes a los que se enfrentará su empresa para implantar las acciones de contingencia	3.0
17	Indique el nivel de desarrollo de un plan financiero alternativo teniendo en cuenta los posibles efectos del Brexit	4.0
18	Valore el nivel de dependencia de su empresa con entidades o instituciones financieras del Reino Unido	2.0
19	Valore el impacto de subvenciones e incentivos económicos recibidos de proyectos europeos con participación del Reino Unido	8.0
20	Valore el nivel de importancia que tiene para su empresa la existencia de ayudas públicas para implantar acciones de mitigación al Brexit	9.0

f) Observaciones

Observaciones	
1 - Estrategia y modelo de negocio	Sin comentarios
2 - Vulnerabilidad ante los riesgos	Sin comentarios
3 - Preparación ante los riesgos	Sin comentarios
4 - Fiscalidad, aduanas y legal	Sin comentarios
5 - Experiencia y organización	Sin comentarios
6 - Marco financiero	Sin comentarios



“Una manera de hacer Europa”
Fondo Europeo de Desarrollo Regional

Muchas gracias

© 2019 KPMG Asesores S.L., sociedad española de responsabilidad limitada y firma miembro de la red KPMG de firmas independientes afiliadas a KPMG International Cooperative (“KPMG International”), sociedad suiza. Todos los derechos reservados.

KPMG y el logotipo de KPMG son marcas registradas de KPMG International Cooperative (“KPMG International”), sociedad suiza.